

**15º ENCONTRO
TÉCNICO DO LEITE**
**COM FOCO NA
QUALIDADE DO LEITE**

Desafios e oportunidades
na cadeia do leite no MS



**14 e 15
de maio**



Gestão Econômica Racional na Atividade Leiteira

Christiano Nascif

Coordenador Técnico PDPL-RV e Projeto
Educampo/Sebrae MG



Racionalidade na administração da atividade???

- **Sintomas de produtores que **não** gerenciam a atividade:**
 - Se eu anotar tudo, eu paro de produzir leite:
 - Desculpa pela falta de organização ou dificuldade financeira.
 - Gado de corte é muito melhor que leite:
 - Consegue separar as despesas e receitas de ambas atividades?
 - Leite não vale nada, bons são as bezerros que sobram:
 - Busca equilibrar a estrutura de rebanho, está adequada ao sistema de produção?
 - O preço do leite está uma m...! Não tem jeito não:
 - Conhece seus custos de produção e suas variáveis?



Os 7 hábitos dos produtores de leite altamente eficazes:

- 1- Gerencie seus gastos;
- 2- Controle o controlável;
- 3- Implemente a gestão do manejo da propriedade;
- 4- Dê conforto às vacas;
- 5- Alimente bem os animais;
- 6- Faça bons investimentos;
- 7- Busque assistência técnica e gerencial para sua propriedade, pois ela irá te auxiliar nos próximos passos.



Objetivo de todo empresário com a atividade leiteira:



LUCRO = Receitas - Custos



Custo de produção de leite:

✓ Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

Distribuição do custo total do leite



Custo variável



Custo de produção de leite:

Educampo MG

Custo Operacional Efetivo	% do COE
Mão-de-obra cont. para manejo do rebanho	13,88
Silagem	17,36
Concentrado	39,13
Minerais	1,88
Medicamentos	3,86
Hormônios	1,97
Material de ordenha	2,17
Energia e combustível	5,83
Inseminação artificial	1,57
Impostos e taxas	5,13
Reparos de benfeitorias	1,24
Consertos de máquinas, motores e equip.	3,17
Arrendamento da Terra	1,00
Outros gastos de custeio	0,75





Custo de produção de leite:

✓ Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

Distribuição do custo total do leite

CUSTOS FIXOS:

- Depreciações;
- Valor da MDO familiar;
- Custo de oportunidade.

CT do leite: R\$ 0,84 / L



EFEITO
DO CUSTO FIXO



30 15:05



Situação do produtor de leite:

...está sentado em “sacos de dinheiro” e na maioria das vezes não sabe o que fazer...





O produtor sabe, por exemplo quanto capital tem empatado na atividade leiteira???

Terra???

Benfeitorias???

Máquinas e
equipamentos???

Animais???





Escala de produção de leite

Organograma

Escala de produção de leite

Taxa de lotação

Produtividade das vacas em lactação

Manejo

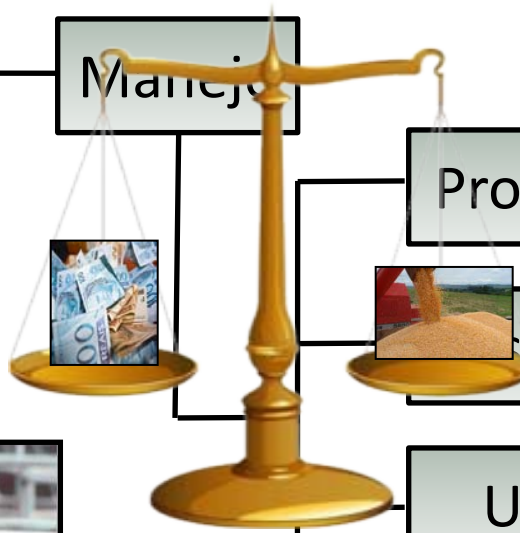
Produção de volumosos

Rebanho europeu

Estrutura de rebanho

Uso do concentrado

Qualificação da MDO



Receitas e custos equilibrados

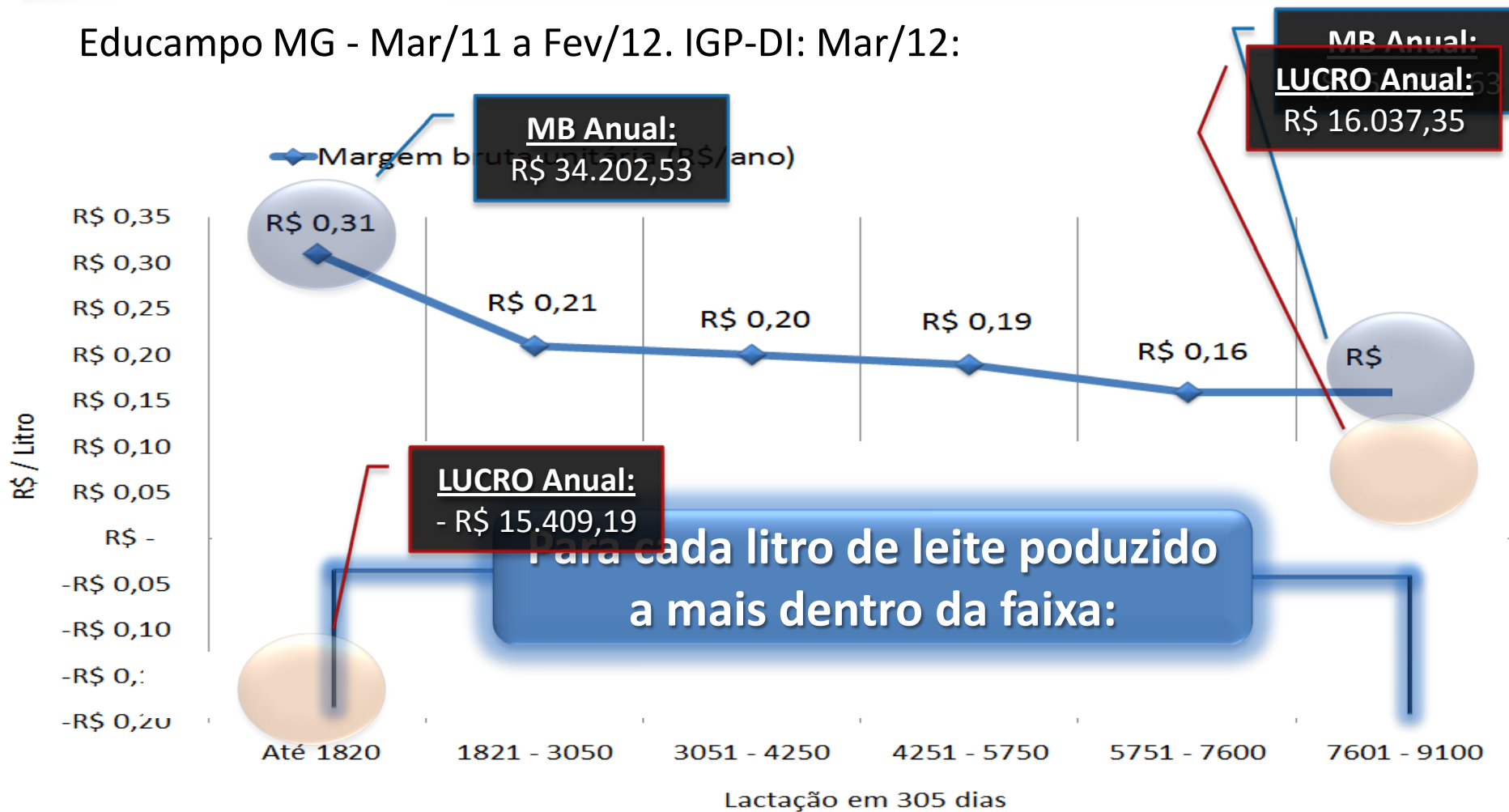




Escala de produção de leite

Efeito da produção individual

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:



Fonte: CPDEducampo.



Estratégia para redução de custo

Otimizar os gastos com alimentação

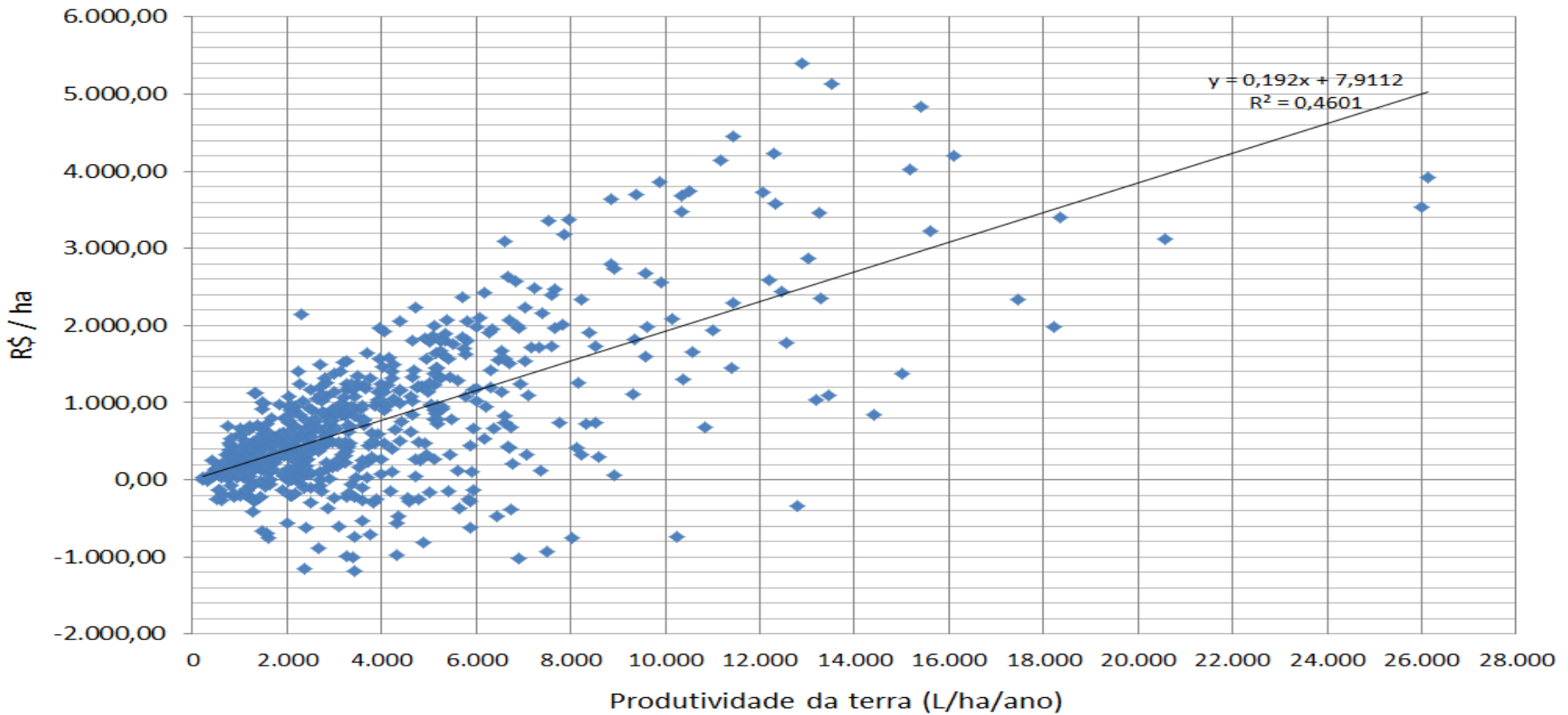
- ❑ Reduz a sazonalidade de produção;
- ❑ Reduz problemas reprodutivos – anestro nutricional;
- ❑ Reduz idade ao primeiro parto;
- ❑ Reduz mortalidade de animais;
- ❑ Permite que o produtor se organize em relação a compra e venda de animais;
- ❑ Permite um maior aproveitamento das áreas da propriedade.



Estratégia para redução de custo

Produtividade da terra X Margem bruta/ha

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:



Fonte: CPDEducampo.



Estratégia para redução de custo

Impacto do volumoso na dieta

Simulação: Consumo de volumoso e concentrado / Impacto no custo da dieta:

	Prod. Vaca (L/dia)	Consumo Pasto Mombaça (Kg MN/vaca)	Consumo Concentrado (Kg MN/vaca)	Receita	Custo (V + C) R\$ / vaca / dia	Saldo
Situação 1	10,0	33,2	3,4	R\$ 7,00	R\$ 3,55	R\$ 3,45
		45,5	1,0		R\$ 1,94	R\$ 5,06

Informações:

Pasto de mombaça mal manejado: R\$ 0,025/Kg MN;

Pasto de mombaça bem manejado: R\$ 0,033/Kg MN;

Preço do leite: R\$ 0,7/L;

Preço do concentrado: R\$ 0,8/Kg.

Elaboração: CPDEducampo.



Estratégia para redução de custo

Otimizar o gasto de concentrado

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

Margem bruta da atividade (R\$/ano)



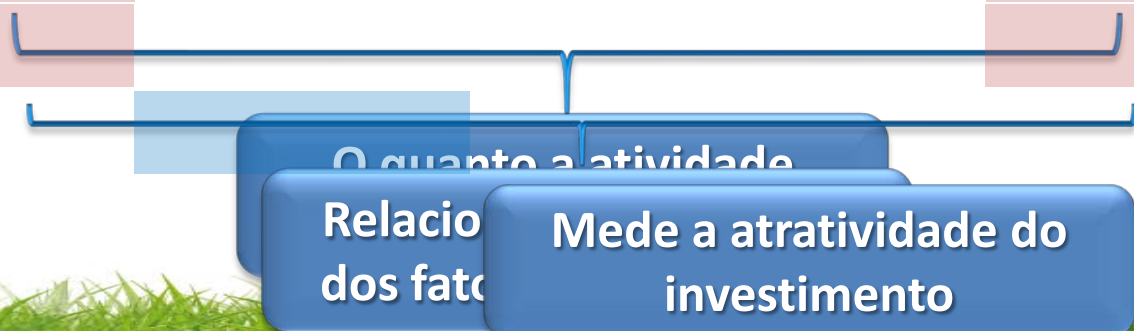


Estratégia para redução de custo

Otimizar o gasto de concentrado

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

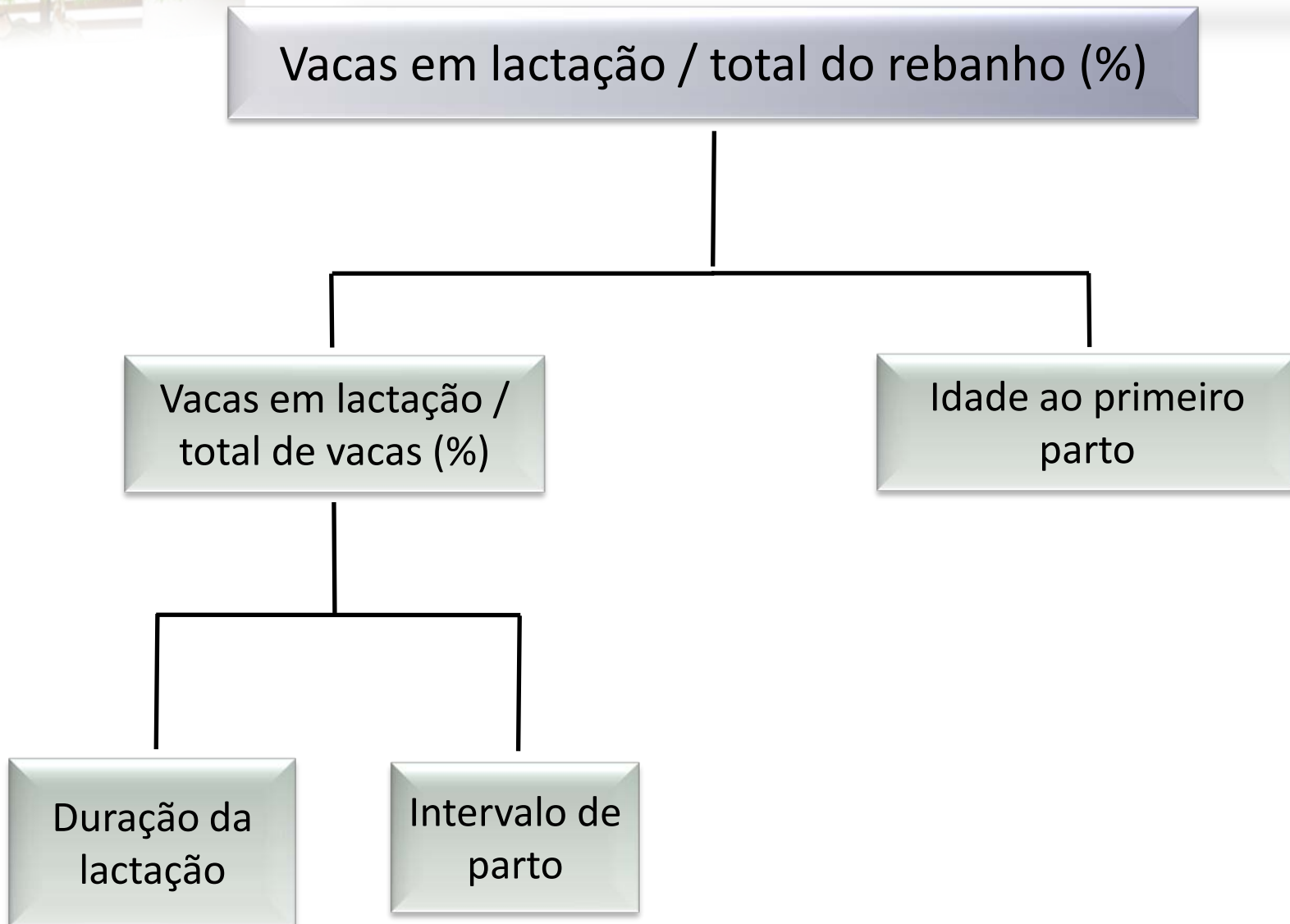
Ord.	Indicador	Unidade	Gasto de concentrado na ativ. / RB do leite (%):						
			12,18	23,29	27,95	32,83	37,27	42,14	51,16
1	Custo operacional efetivo do leite	R\$/L	0,39	0,51	0,63	0,66	0,72	0,76	0,8
2	Produção média de leite	L/dia	440,95	606,23	995,14	1070,15	1086,53	875,23	766,4
3	Estoque de capital em (benf. + maq. + forr. + anim. + terra)	R\$	R\$ 1.028.164,27	R\$ 997.062,26	R\$ 1.127.675,04	R\$ 1.161.061,41	R\$ 1.226.490,02	R\$ 990.479,72	R\$ 1.031.298,77
4	Estoque de capital médio por litro de leite (diário)	R\$/L/dia	2331,7	1644,7	1133,2	1085,0	1128,8	1131,7	1345,6
5	Renda bruta da atividade leiteira	R\$/Ano	R\$ 164.010,68	R\$ 235.398,69	R\$ 362.490,75	R\$ 393.328,49	R\$ 406.993,70	R\$ 313.346,27	R\$ 297.135,75
6	Margem líquida da atividade	R\$/Ano	R\$ 39.814,66	R\$ 54.470,69	R\$ 59.119,22	R\$ 53.519,84	R\$ 35.292,33	-R\$ 2.475,95	-R\$ 12.589,78





Estratégia para redução de custo

Organograma da estruturação do rebanho



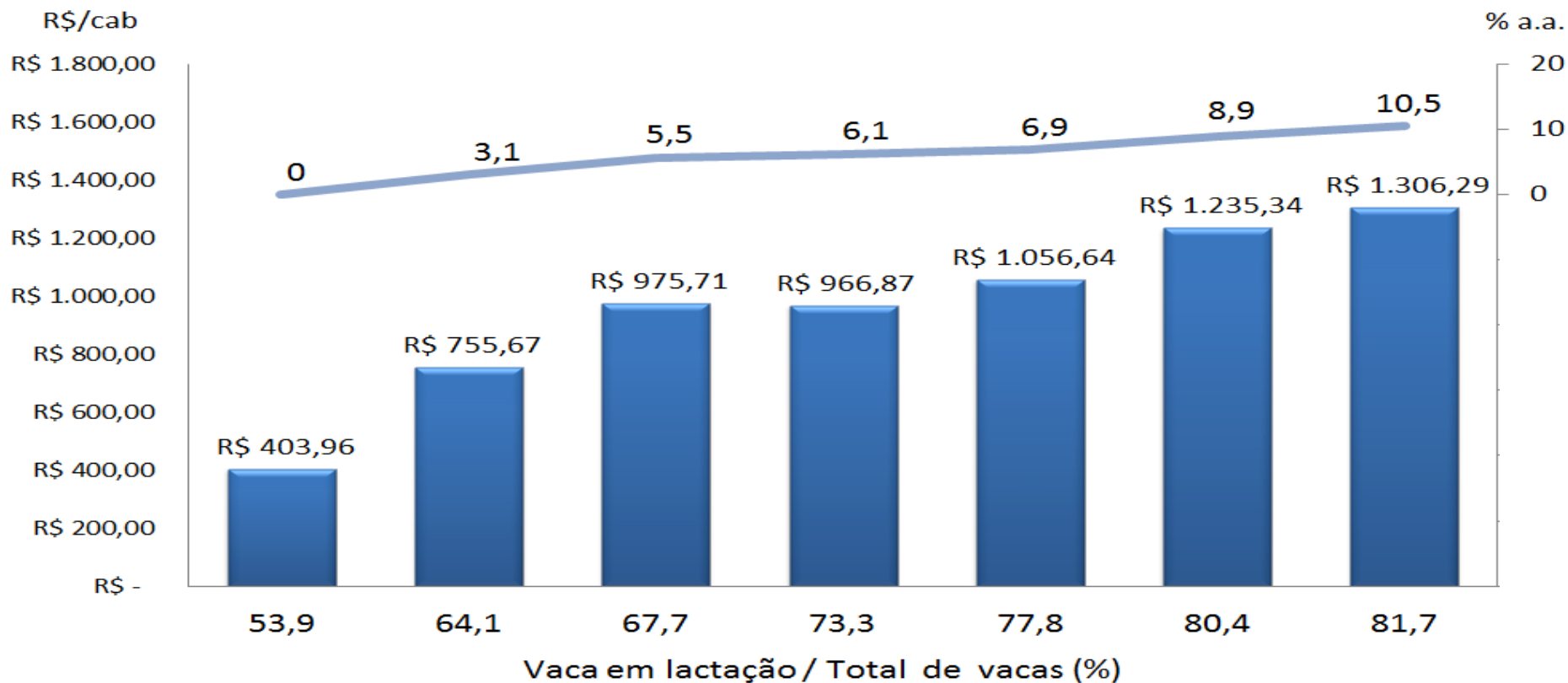


Estratégia para redução de custo

Vacas em lactação pelo total de vaca (%)

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

■ Margem bruta/vaca em lactação (R\$/ano) — Taxa de remuneração do capital sem terra (% a.a.)



Fonte: CPDEducampo.

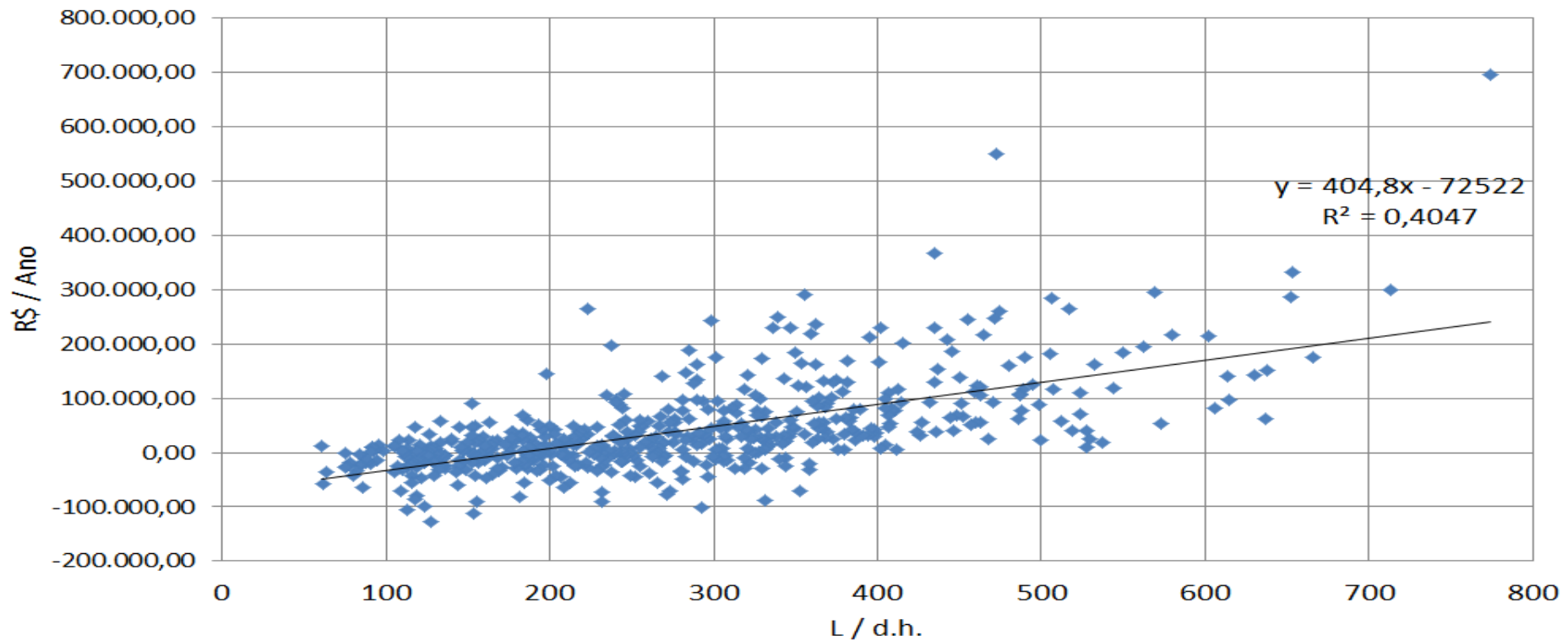


Estratégia para redução de custo

Produtividade da MDO

Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

Produtividade da MDO (L/d.h.) X Margem Líquida da Atividade (R\$/ano)



Fonte: CPDEducampo.



Estratégia para redução de custo

Regime de trabalho

Produtores do Educampo que produzem até 500 L/dia, agrupados por regime de trabalho: patronal ou familiar:

Núm.	Indicador	Unidade	MG Até 500 L/dia (patronal)	MG Até 500 L/dia (familiar)
1	Produção média de leite	L/dia	307,94	301,41
2	Vacas em lactação / total de vacas	%	69,35	76,87
3	Vacas em lactação / rebanho	%	31,31	36,82
4	Produção / vaca em lactação	L/dia	9,33	12,3
5	Produção / área para pecuária	L/ha/ano	1438,44	3068,51
6	Preço médio do leite	R\$/L	0,8	0,85
7	Custo operacional efetivo do leite	R\$/L	0,62	0,52
8	Gasto com mão-de-obra na ativ./renda bruta do leite	%	22,49	0,78
9	Gasto com concentrado na ativ./renda bruta do leite	%	32,77	31,74
10	Margem bruta da atividade	R\$/Ano	15052,73	35574,48
11	Margem líquida da atividade	R\$/Ano	-1419,61	12506,85
12	Lucro total	R\$/Ano	-17038,21	1978,74
13	Taxa de remuneração do capital sem terra	% a.a.	0	6,91
14	Taxa de remuneração do capital com terra	% a.a.	0	3,47

Dados: Mar/12 a Fev/12. IGP-DI: Fev/12.

Fonte: CPDEducampo.



Estratégia para redução de custo

O desafio da mão de obra

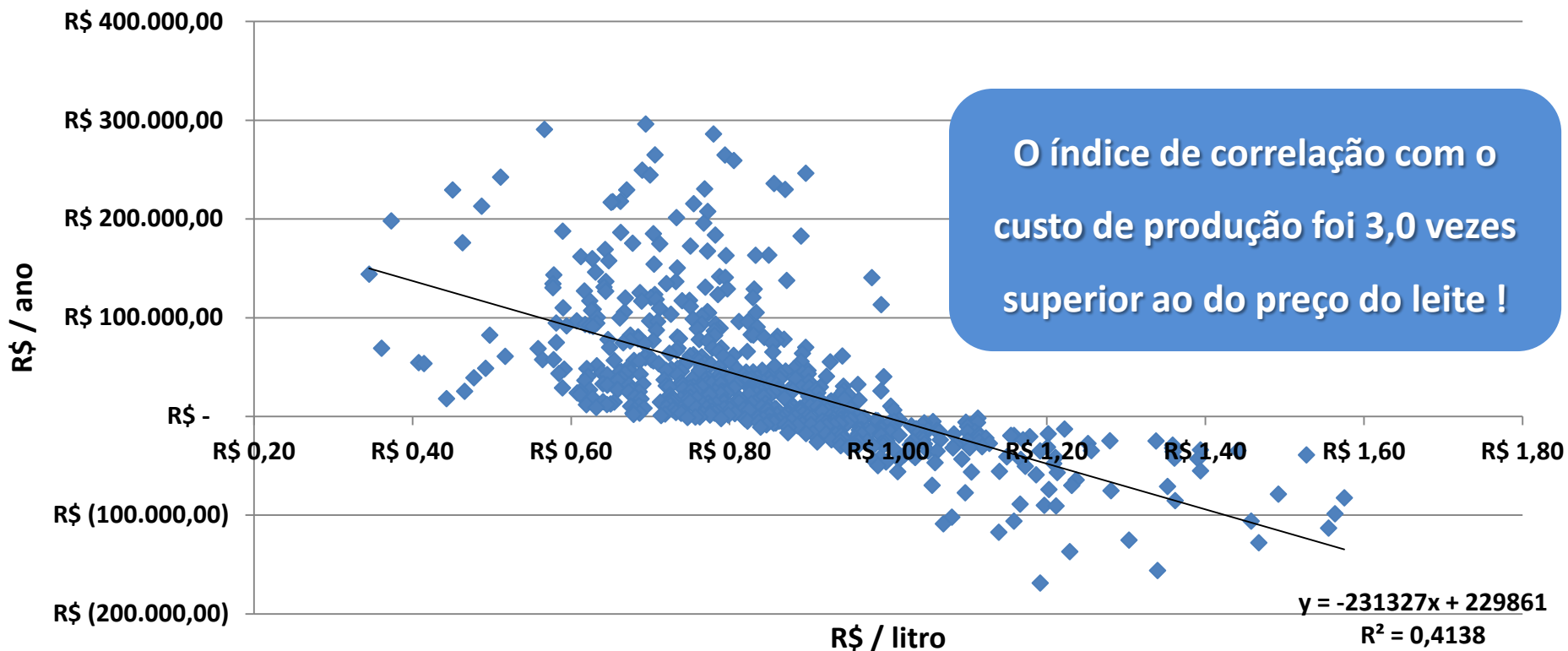
- ✓ **Independente do regime de mão de obra, é preciso:**
 - Executar bem as tarefas do dia a dia;
 - Trabalhar com animais mais especializados, o que facilita o manejo;
 - Ter regularidade na alimentação;
 - Melhorar índices reprodutivos (Ins. Art.);
 - Reduzir mortalidade;
 - Bom manejo de forragens:
 - Adubação no momento e na quantidade certa;
 - Manejo de entrada e saída do pasto bem feito...



O que vale mais: preço do leite ou o custo para produzi-lo ?

Correlação linear (R^2) do preço do leite (R\$/L) e do custo total (R\$/L) com a Margem Líquida da Atividade (R\$/ano), em 640 fazendas parceiras do Educampo/SEBRAE/MG:

Margem Líquida Anual (R\$/ano) e Custo de Produção do Leite (R\$/litro)





Ferramenta para tomada de decisão

Análise de risco

- Foram agrupadas propriedades em função do CT/L;
- Série histórica do preço do leite (Cepea-Esalq) de Jan/2001 até Mar/2012, deflacionados pelo IGP-DI;
- 5.000 simulações de preço do leite X custo total.



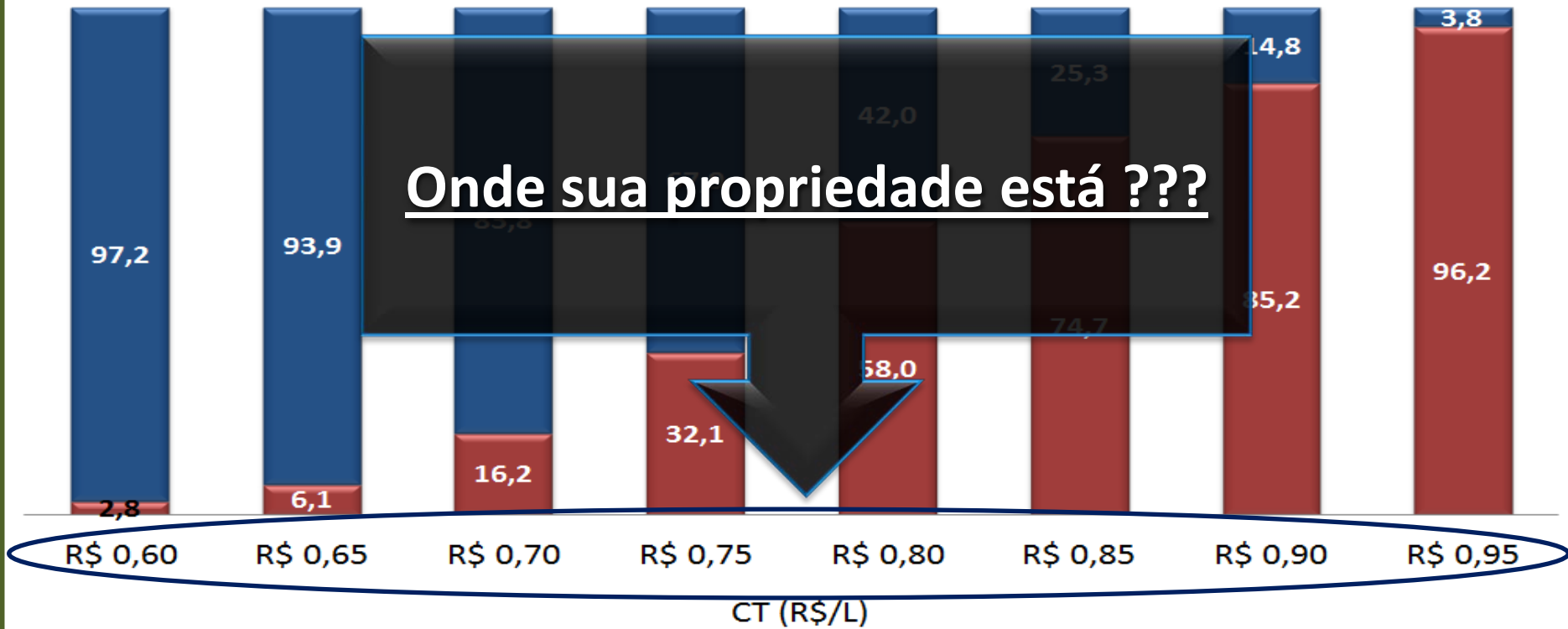
Ferramenta para tomada de decisão

Análise de risco

Análise de Risco na Atividade Leiteira

■ L < 0 ■ L > 0

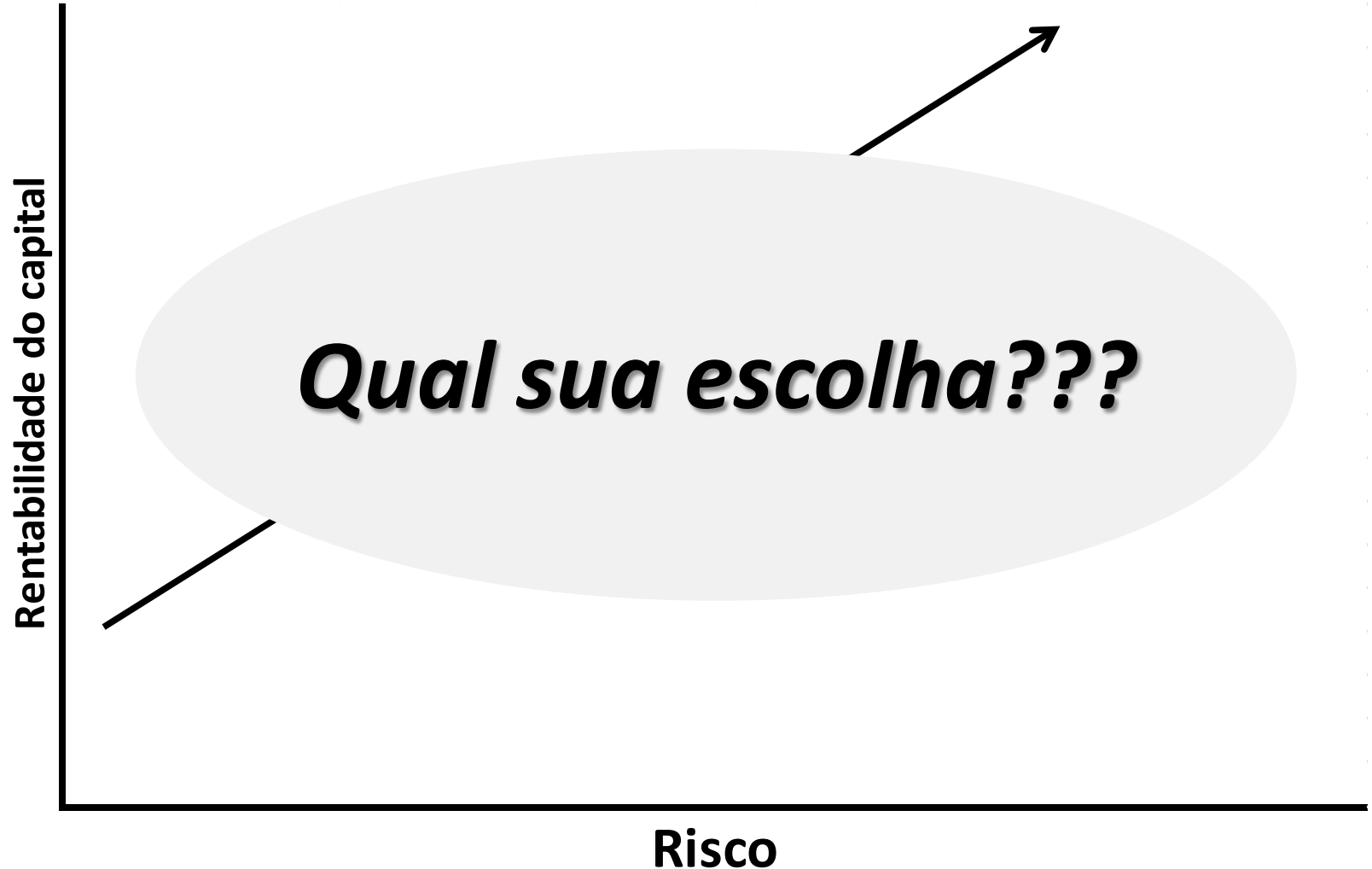
Onde sua propriedade está ???





Ferramenta para tomada de decisão

Rentabilidade X Risco





Entre mais de 640 propriedades, as 10 maiores rentabilidades:

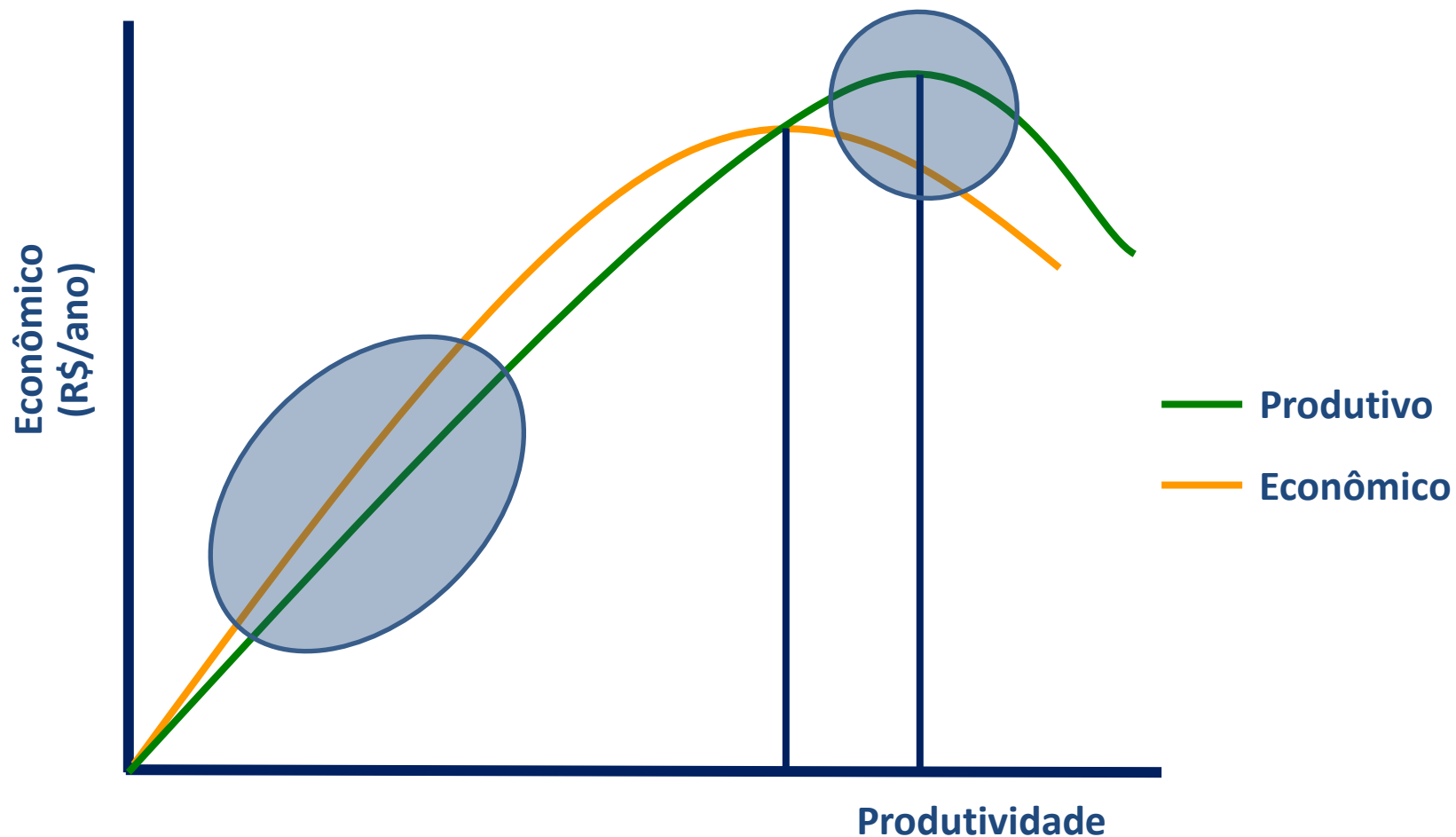
Educampo MG - Mar/11 a Fev/12. IGP-DI: Mar/12:

Ord.	Indicadores	Unidade	Mínimo	Média	Máximo
1	Produção média de leite	L/dia	410,0	1383,7	5322,3
2	Vacas em lactação / total de vacas	%	77,0	79,5	91,5
3	Vacas em lactação / rebanho	%	37,1	40,8	49,3
4	Vacas em lactação / área para pecuária	Cab.	0,9	1,6	2,3
5	Produção / vaca em lactação	L/dia	14,5	20,7	23,7
6	Produção / mão-de-obra permanente	L/dh	284,5	416,1	569,6
7	Produção / área para pecuária	L/ha/ano	5.726,8	12.572,7	17.028,9
8	Gasto com mão-de-obra na ativ./renda bruta do leite	%	0,23	9,32	14,77
9	Gasto com concentrado na ativ./renda bruta do leite	%	27,8	29,7	34,9
10	Custo total do leite	R\$/L	0,59	0,64	0,76
11	CT do leite/preço do leite	%	64,7	74,6	83,06
12	Margem bruta/Área	R\$/ha	1.706,18	4.100,79	5.996,73
13	Taxa de remuneração do capital com terra	% a.a.	20,4	24,1	28,1
14	Estoque de capital médio por litro de leite (diário)	R\$/L/dia	338,81	426,32	584,85

Fonte: CPDEducampo.



Equilíbrio de sistemas de produção





Conclusão:

“A chave para alcançar a rentabilidade não está no tamanho da propriedade, nem na excelência dos indicadores técnicos, quando se busca apenas o ótimo produtivo. Ela reside no equilíbrio perfeito entre receitas e custos, sem comprometer os indicadores de produtividade”.

Matheus Ferreira P. da Silva

Qual o caminho para o sucesso?

Custo Equilibrado

Gestão

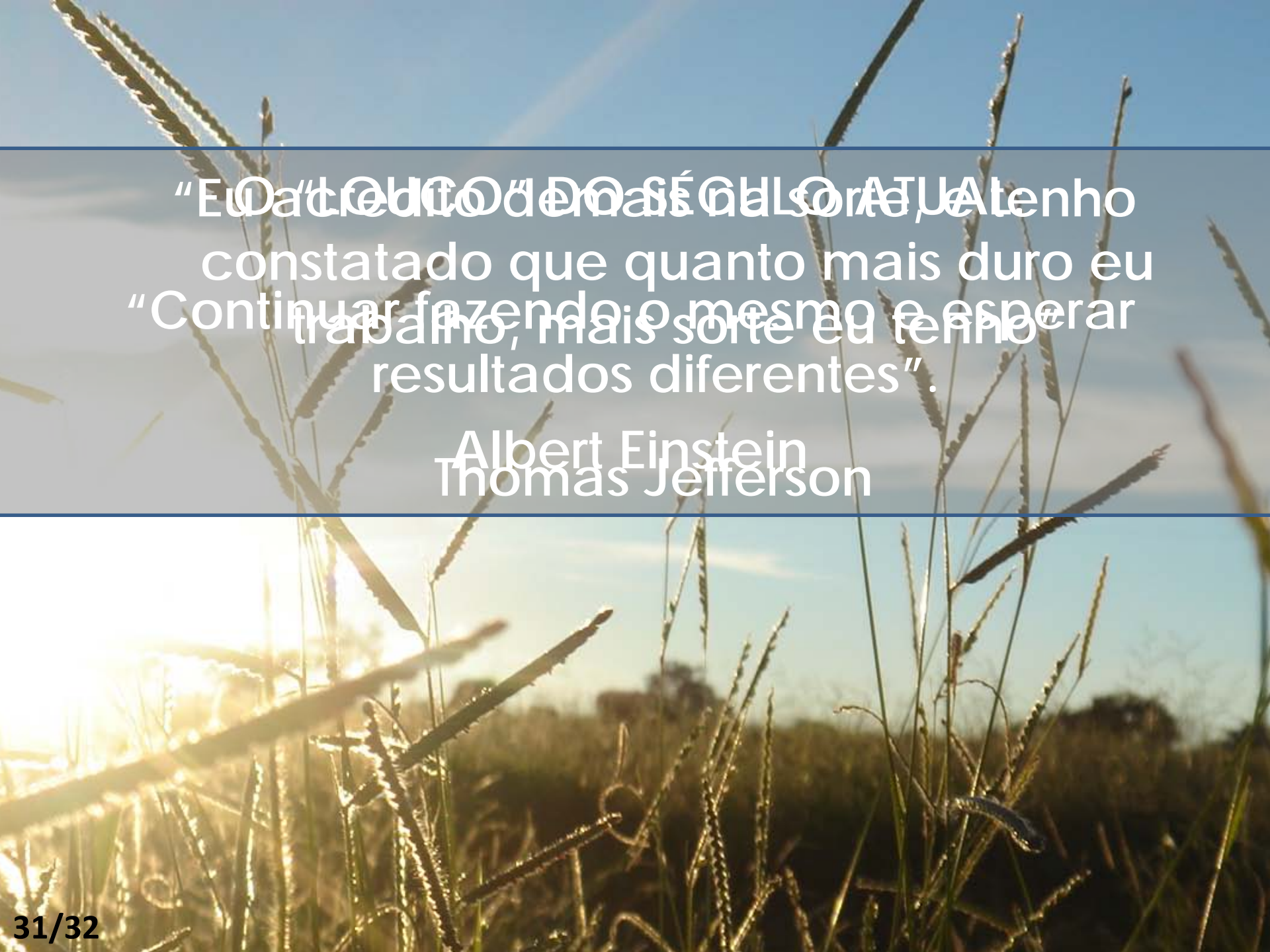
Cooperativismo/
Associativismo

Escala/Qualidade

Preço

Comprometimento

"O único lugar onde o sucesso vem antes do trabalho é no dicionário."



“Eu não acredito em mais sorte. Já tenho constatado que quanto mais duro eu continuo fazendo o mesmo e esperando resultados diferentes”.

Albert Einstein
Thomas Jefferson

**15º ENCONTRO
TÉCNICO DO LEITE**
**COM FOCO NA
QUALIDADE DO LEITE**

Desafios e oportunidades
na cadeia do leite no MS



**14 e 15
de maio**



Obrigado!

***Equipe Central de Processamentos
de Dados do Projeto Educampo:***

*Carolina Marianelli
Leonardo Maciel
Matheus Ferreira*

Christiano Nascif

Zootecnista - UFV

Coordenador técnico Projeto Educampo e PDPL-RV